



ORDINE DEI
DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI
ESPERTI CONTABILI

M I L A N O

6 LEZIONI

ADEGUATI ASSETTI ORGANIZZATIVI

II EDIZIONE

**PRIMO PILASTRO:
IL CONTROLLO DI GESTIONE**



FONDAZIONE
COMMERCIALISTI
ODCEC di MILANO

*“dal tuo Ordine,
la tua Formazione”*

IN PRESENZA | ODCEC MILANO SALA CONVEGNI | VIA PATTARI 6

**24 CREDITI
FORMATIVI
VALIDI PER LA
FORMAZIONE DEI
REVISORI LEGALI
MATERIE GRUPPO B
NON CARATTERIZZANTI**



IL PERCORSO
FORMATIVO:
STRUTTURA
E PROGRAMMA
DEL M@STER

**24 CREDITI
FORMATIVI**
VALIDI PER LA
**FORMAZIONE DEI
REVISORI LEGALI**
MATERIE GRUPPO B
NON CARATTERIZZANTI

Il modulo **CONTROLLO DI GESTIONE** si inserisce nell'ambito dell'**ODCEC M@STER ADEGUATI ASSETTI ORGANIZZATIVI** e contribuisce a fornire la base di conoscenze necessarie per la corretta valutazione e predisposizione di un adeguato assetto organizzativo ex art. 2086 c.2 Cod. Civ.

Il corso:

- **inquadra** le attività e le competenze richieste all'esperto di pianificazione e controllo nel contesto dell'operatività di impresa;
- **riassume** lo stato dell'arte e i trend evolutivi della base di conoscenza della materia e le tecniche comunemente adottate;
- **presenta** casi pratici che consentono di assimilare meglio conoscenze, competenze e abilità di chi svolge l'attività.

PROGRAMMA

27 FEBBRAIO

**FONTI INFORMATIVE,
ANALISI DEL CONTESTO**

5 MARZO

**STRUTTURARE IL MODELLO
DI PIANIFICAZIONE E
CONTROLLO**

13 MARZO

IL CALCOLO DEI COSTI

18 MARZO

**LA MISURAZIONE DELLE
PERFORMANCE**

25 MARZO

**DAGLI OBIETTIVI AL
BUDGET**

3 APRILE

**DALL'ANALISI DEGLI
SCOSTAMENTI ALLA
BUSINESS INTELLIGENCE**

La partecipazione a **ODCEC M@STER, ADEGUATI ASSETTI ORGANIZZATIVI - PRIMA PARTE: CONTROLLO DI GESTIONE**, attribuisce ai Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili **24 CREDITI COMPLESSIVI** validi per la **FORMAZIONE DEI REVISORI LEGALI**, Materie Gruppo B non caratterizzanti.

LE LEZIONI SI SVOLGONO DI MATTINA DALLE 9:30 ALLE 13:00

[REGISTRAZIONE PARTECIPANTI: 9:15]

IN PRESENZA PRESSO LA SALA CONVEGNI ODCEC MILANO, VIA PATTARI 6

[PRENOTAZIONE OBBLIGATORIA: <https://www.odcec.mi.it/area-riservata-iscritti>]

Ai sensi del Regolamento UE n. 2016/679 nonché del D. lgs. n. 196/2003 e successive modifiche e integrazioni, **l'evento potrebbe essere oggetto di videoregistrazione**. In caso di adesione alla iniziativa, la partecipazione sarà resa visibile a tutti gli uditori.

**COORDINAMENTO
E DOCENTI**

**ODCEC m@ster
ADEGUATI ASSETTI
ORGANIZZATIVI** si
avvale di un gruppo
docenti d'eccellenza,
costituito dai più
autorevoli esperti
della materia
provenienti dal
mondo accademico
e professionale

COORDINAMENTO

ALESSANDRO MATTAVELLI

*Presidente Commissione Finanza e Controllo di Gestione Odcec Milano;
Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano*

RICCARDO ISOLA

Commissione Finanza e Controllo di Gestione Odcec Milano

CESARE SPEZIA

Vice Presidente Commissione Finanza e Controllo di Gestione Odcec Milano

RICCARDO SCLAVI

Commissione Finanza e Controllo di Gestione Odcec Milano

LIVIA VALLONE

Consigliere Delegato Odcec Milano

DOCENTI

CLAUDIO ANGELETTI

Vicepresidente Controller Associati, Partner Studio Plana SPA

ELENA ANIKINA

Commissione Finanza e Controllo di Gestione Odcec Milano, Commercialista

CLAUDIO BALESTRUCCI

*Commissione Finanza e Controllo di Gestione Odcec Milano, Managing
Partner Yopa Advisors*

FRANCESCO ALDO DE LUCA

Presidente IMA Italy, CFO

MAURIZIO GRILLINI

Presidente Assocontroller

RICCARDO ISOLA

Commissione Finanza e Controllo di Gestione Odcec Milano; Studio Isola

ALESSANDRO MATTAVELLI

*Presidente Commissione Finanza e Controllo di Gestione Odcec Milano;
Studio Mattavelli Amodeo*

GIANPAOLO ROLANDO

Sustainability & ESG Manager; Partner ARES4F

RICCARDO SCLAVI

Commissione Finanza e Controllo di Gestione Odcec Milano; Studio Sclavi

DEBORAH SETOLA

Commissione Finanza e Controllo di Gestione Odcec Milano; Partner Arkios Italy

CESARE SPEZIA

Vicepresidente Commissione Finanza e Controllo di Gestione Odcec Milano

<p>1^ LEZIONE</p>	<p>FONTI INFORMATIVE, ANALISI DEL CONTESTO</p>
<p>27 FEBBRAIO MARTEDI</p> <p>ODCEC MILANO SALA CONVEGNI VIA PATTARI 6</p> <p>4 CFP</p> <p>FORMAZIONE DEI REVISORI LEGALI MATERIE GRUPPO B NON CARATTERIZZANTI</p>	<p>SALUTI DI BENVENUTO: MARCELLA CARADONNA <i>Presidente Odcec Milano</i></p> <p>INTRODUZIONE DEI LAVORI: ALESSANDRO MATTAVELLI</p> <p>OBIETTIVI E STRUTTURA DEL CORSO</p> <ul style="list-style-type: none"> • FONTI INFORMATIVE E ATTORI NEL CONTROLLO DI GESTIONE <p>RICCARDO ISOLA</p> <p>IL PRIMO CONTATTO CON IL CLIENTE:</p> <ul style="list-style-type: none"> • IL <i>BUSINESS CANVAS</i>: COME L'AZIENDA REALIZZA (E COME VUOLE REALIZZARE) LA PROPRIA ATTIVITÀ • LA REVISIONE DELLE PROCEDURE OPERATIVE <p>CLAUDIO BALESTRUCCI</p>
<p>2^ LEZIONE</p>	<p>STRUTTURARE IL MODELLO DI PIANIFICAZIONE E CONTROLLO</p>
<p>5 MARZO MARTEDI</p> <p>ODCEC MILANO SALA CONVEGNI VIA PATTARI 6</p> <p>4 CFP</p> <p>FORMAZIONE DEI REVISORI LEGALI MATERIE GRUPPO B NON CARATTERIZZANTI</p>	<p>DAL BUSINESS CANVAS AL MODELLO DI PIANIFICAZIONE E CONTROLLO:</p> <ul style="list-style-type: none"> • QUALI NUMERI CONTROLLARE? LE BASI PER IL <i>BUSINESS PLAN</i> E IL SISTEMA DI CONTROLLO • IL MODELLO SEMANTICO • IL REPERIMENTO E LA GESTIONE DEI DATI <p>FRANCESCO ALDO DE LUCA</p> <p>QUALI INFORMAZIONI SERVONO AGLI INVESTITORI PROFESSIONALI: CASI PRATICI</p> <p>DEBORAH SETOLA</p>
<p>3^ LEZIONE</p>	<p>IL CALCOLO DEI COSTI</p>
<p>13 MARZO MERCOLEDI</p> <p>ODCEC MILANO SALA CONVEGNI VIA PATTARI 6</p> <p>4 CFP</p> <p>FORMAZIONE DEI REVISORI LEGALI MATERIE GRUPPO B NON CARATTERIZZANTI</p>	<p>IL CALCOLO DEI COSTI:</p> <ul style="list-style-type: none"> • LE CONFIGURAZIONI DI COSTO (DIRECT/INDIRECT; FULL/VARIABLE/ SUPERVARIABLE, TARGET COSTING, ACTIVITY BASED COSTING) • LE STRUTTURE DI REPORTING <p>MAURIZIO GRILLINI</p> <p>CALCOLO DEI COSTI E CONSEGUENZE NELLA GESTIONE: CASI PRATICI E ESPERIENZE SUL CAMPO</p> <p>RICCARDO ISOLA</p>

4^ LEZIONE

LA MISURAZIONE DELLE *PERFORMANCE*

18 MARZO LUNEDI

ODCEC MILANO SALA CONVEGNI
VIA PATTARI 6

4 CFP

FORMAZIONE DEI **REVISORI LEGALI**
MATERIE **GRUPPO B** NON CARATTERIZZANTI

LA MISURAZIONE DELLA *PERFORMANCE*: KPI, OKR

CLAUDIO ANGELETTI

INFORMAZIONE ESG

GIANPAOLO ROLANDO

IL *REPORTING* INTEGRATO E LA *BALANCED SCORECARD*

ALESSANDRO MATTAVELLI

5^ LEZIONE

DAGLI OBIETTIVI AL *BUDGET*

25 MARZO LUNEDI

ODCEC MILANO SALA CONVEGNI
VIA PATTARI 6

4 CFP

FORMAZIONE DEI **REVISORI LEGALI**
MATERIE **GRUPPO B** NON CARATTERIZZANTI

LA FORMULAZIONE DEGLI OBIETTIVI, DAL *BUSINESS PLAN* AL *BUDGET*: LA PROCEDURA E LE TECNICHE

RICCARDO SCLAVI

***BUDGETING*: CASI PRATICI E ESPERIENZE SUL CAMPO**

CLAUDIO ANGELETTI | CESARE SPEZIA

6^ LEZIONE

DALL'ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI ALLA *BUSINESS INTELLIGENCE*

3 APRILE MERCOLEDI

ODCEC MILANO SALA CONVEGNI
VIA PATTARI 6

4 CFP

FORMAZIONE DEI **REVISORI LEGALI**
MATERIE **GRUPPO B** NON CARATTERIZZANTI

LA VERIFICA DEI DATI CONSUNTIVI:

LE TECNICHE (CALCOLO DELLE VARIANZE, *MANAGEMENT BY EXCEPTIONS*)

ELENA ANIKINA

L'ANALISI DELLE CAUSE DEGLI SCOSTAMENTI, IL CONTRIBUTO DELLA *BUSINESS INTELLIGENCE*: CASI ED ESEMPI

ALESSANDRO MATTAVELLI